

# MALANGKUÇEÇWARA DAN PENGANGGARAN: Internalisasi Nilai Menggapai Asa



Sonhaji<sup>1)</sup>  
Judi Suharsono<sup>2)</sup>

<sup>1)</sup>STIE Malangkuçeçwara-Malang,  
<sup>2)</sup>Universitas Panca Marga-Probolinggo  
Surel: sonhaji60@gmail.com

# Pendahuluan

- Kajian akuntansi tidak hanya berkaitan dengan angka keuangan, namun meliputi nilai-nilai sosial, spiritual, religius dan budaya ([Jayasinghe, 2009](#); [Kamla, 2009](#); [Sukoharsono, 2008](#); [Triyuwono, 2004](#)).
- Ilmu pengetahuan dan teknologi mengandung unsur nilai-nilai di tempat ilmu pengetahuan dan teknologi lahir serta dikembangkan ([Kartanegara, 2005, pp. 86-87](#)), termasuk akuntansi (Akuntansi Manajemen) , ([Triyuwono, 2006](#)).
- Kajian Akuntansi Manajemen dan Nilai Lokal:
  - Kahar *et al.* ([2013](#)), Meneliti nilai-nilai lokal Makasar sebagai basis konstruksi konsep Sistem Pengendalian Manajemen.
  - Sopanah *et al.* ([2013](#)), meneliti masyarakat Tengger di daerah Gunung Bromo-Jawa Timur, tentang nilai-nilai kearifan lokal pada perencanaan, pelaksanaan dan aspek tanggung jawab yang transparan partisipasi masyarakat di penganggaran pemerintah daerah.

# Malangkuçewara:

## arti dan nilai inspirasionalnya

- Malangkuçewara: ***mala*** (kecurangan, kepalsuan, kebatilan); ***angkuça*** (baca: angkusha; menghancurkan, membinasakan); ***Içwara*** (baca: ishwara, Tuhan).
- Malangkuçewara: "Tuhan telah menghancurkan keba-tilan" ([Wikipedia, 2014](#)) atau "Tuhan menghancurkan yang batil, menegakkan yang benar" ([Pemkot-Malang, 2011](#)).
- "Senada" dengan;
  - QS, Al Israa'(17), ayat 81 yang artinya;  
*Dan katakanlah: "Yang benar telah datang dan yang batil telah lenyap". Sungguh, yang batil itu pasti lenyap.*
  - QS, Ali Imran (3), ayat 104 yang artinya;  
*Dan hendaklah ada di antara kamu segolongan umat yang menyeru kepada kebajikan, menyuruh kepada yang ma`ruf dan mencegah dari yang munkar; merekalah orang-orang yang beruntung.*

# Malangkuçeçwara:

## arti dan nilai inspirasionalnya

- Poin yang menggambarkan makna dan semangatnya
  - Ketegasan
  - Transendental
  - Aktif
- Menerjemahkan Malangkuçeçwara dalam aktivitas:
  - Divisikan
  - Direncanakan
  - Dilaksanakan
  - Dikawal
- Nilai Malangkuçeçwara yang inspirasional dapat digunakan sebagai basis pengkonstruksian sistem penganggaran.

# Penganggaran: sistem keuangan yang semestinya juga berdimensi nonkeuangan

- Penganggaran menunjukkan esensi dari Akuntansi Manajemen yang menyatukan antara akuntansi dan manajemen ([Horngren, 2004](#))
- Keuntungan penggunaan penganggaran: (1) memaksa manajer membuat perencanaan, (2) menyediakan informasi untuk memperbaiki keputusan, (3) memberikan standar evaluasi kinerja dan (4) memperbaiki komunikasi dan koordinasi ([Hansen & Mowen, 2005, p. 283](#)).
- Penganggaran ibarat "pisau bermata dua"
- Dengan niat dan moral yang tidak baik, memang penganggaran dapat digunakan untuk keputusan dan kepentingan yang tidak etis. Memang benar penganggaran merupakan alat yang tidak bernyawa, namun bukan berarti tidak mengandung nilai.

# Penganggaran: sistem keuangan yang semestinya juga berdimensi nonkeuangan

- Penganggaran dikembangkan dari akuntansi modern mengandung karakteristik "bawaan" akuntansi, yang materialisme dan kapitalisme ([Triyuwono, 2012b](#)), egois dan anti-altruistik ([Mulawarman, 2012](#); [Triyuwono, 2012a, p. 12](#)).
- Ibarat naik mobil dengan "sabuk pengaman", sopir berkecenderungan akan memakainya karena sudah tersedia. Ibarat nilai yang terpasang, "sabuk pengaman" memicu sopir untuk menggunakan.
- Penganggaran dapat dikonstruksi dengan menginternalisasi nilai lokal yang akan meningkatkan keefektifan karena dapat mempengaruhi pemakainya untuk bertindak sesuai dengan nilai-nilai yang ada di penganggaran.
- Penganggaran memiliki posisi strategis sebagai alat pencapaian sasaran organisasi dengan pelaksana yang tetap mematuhi nilai-nilai yang dianggap baik.

# Penganggaran:

## Internalisasi Nilai Menggapai Asa

- Berbagai kemungkinan penggunaan Penganggaran

			SIKAP-MORAL		
			A	B	C
			BURUK	MODERAT	BAIK
SIFAT ALAT	1	NETRAL	A1 Digunakan tidak baik	B1 Kemungkinan digunakan dengan baik	C1 Digunakan dengan Baik
	2	MUATAN NILAI	A2 Penguatan penggunaan tidak baik	B2 Kemungkinan digunakan tidak baik	C2 Baik Potensi Terpengaruh

# Penganggaran:

## Internalisasi Nilai Menggapai Asa

- Berbagai kemungkinan penggunaan Penganggaran

